

Planejamento Estratégico



Aplicação:
Ciclo 2021 - 2024

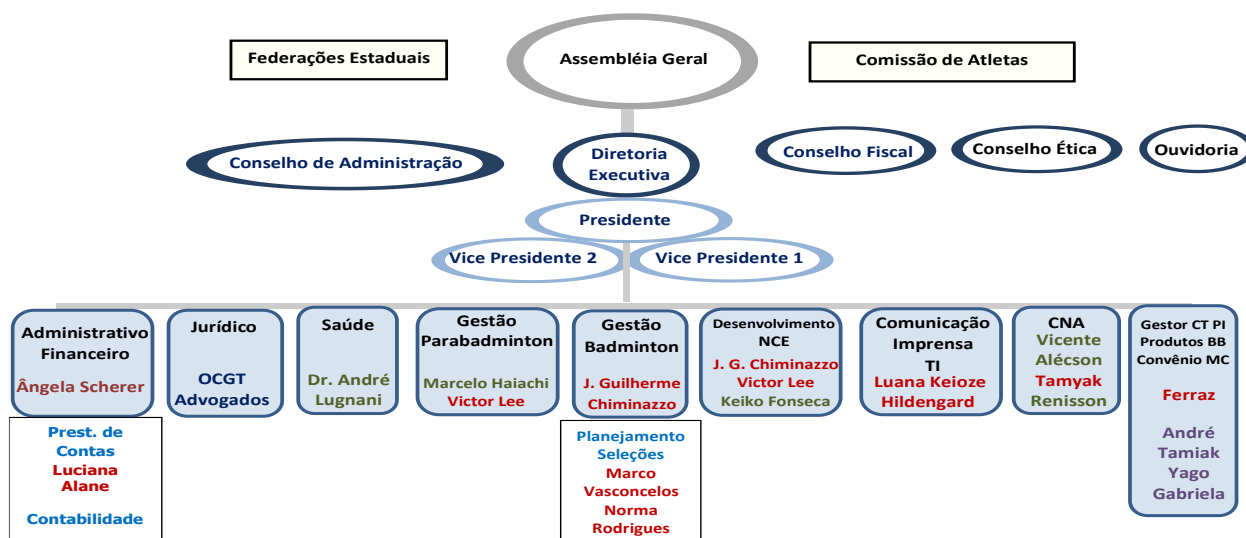
Análise de Resultados 2021:
22/10/2021

Planejamento Estratégico

Confederação Brasileira de Badminton - CBBd

A CBBd, apresenta a análise de resultados obtidos até 30/09/2021.

ORGANOGRAMA



Ciclo	RESULTADOS ESPERADOS
2021 - 2024	<ul style="list-style-type: none"> • Conquistar 06 medalhas no Jogos SULAM Badminton Adulto 2022; • Conquistar vagas em 03 modalidades no Badminton para o Jogos Olímpicos Paris 2024; • Conquistar 07 medalhas no Jogos PARAPANAM Parabadminton Adulto 2023; • Conquistar 06 medalhas no Jogos PANAM Badminton Adulto 2023; • Conquistar vagas em 02 modalidades no Parabadminton para o Jogos Paralímpicos Paris 2024; • Conquistar 01 medalha no Jogos Paralímpicos 2024; • Conquistar medalhas nas competições Juvenis – Badminton e Parabadminton, quando aplicável: Jogos PANAM Sub23anos – 2021, Jogos SULAM - 2022, e Jogos Olímpicos – 2022.
2025 - 2028	<ul style="list-style-type: none"> • Conquistar medalha no Campeonato Mundial • Conquistar medalha no Jogos Olímpicos

Situação financeira e de captação de recursos atual:

Demonstrativo financeiro 2021

RESUMO 2021	
Receita ordinária COB – Lei das Loterias	R\$ 3.393.000,00
Despesas COB: ✓ 75% - Área Fim ✓ 25% - Área Meio	
Receita ordinária CPB – Lei das Loterias	R\$ 1.300.000,00
Despesas CPB: ✓ 60% - Área Fim ✓ 40% - Área Meio	
Receita da taxa de anuidade das Federações	R\$ 00,00
Receita das filiações de atletas	R\$ 2.000,00

Principais projetos para a base esportiva:

A **CBBd**, atuou com o **PROFORMA** – Programa de Formação e Identificação de Talentos, em 10 estados no primeiro semestre e 04 estados no segundo semestre de 2021, com apoio financeiro aos técnicos de desenvolvimento destes estados. Este programa tem atuação direta da CBBd com apoio e parceria das Federações Estaduais.

Cenário atual da modalidade - CBBd:

Cenário de praticantes e filiados 2021:

Federações Estaduais	Atletas Filiados Badminton	Atletas Filiados Parabadminton	Clubes registrados	Praticantes Ativos (Estimativa)
21	2231	201	176	150.000

Cenário de técnicos e árbitros 2021:

Treinadores	Árbitros Nacionais
71	130

6. Estados com Federações que efetivamente mantêm a prática da modalidade:

Federações Estaduais:

Alagoas	Paraná	Goiás
Amapá	Pernambuco	
Amazonas	Piauí	
Ceará	Rio de Janeiro	
Distrito Federal	Rio Grande do Norte	
Mato Grosso	Rio Grande do Sul	
Mato Grosso do Sul	Santa Catarina	
Maranhão	São Paulo	
Minas Gerais	Sergipe	
Paraíba	Tocantins	

Diretrizes para implementação do Planejamento Estratégico da CBBd

Estratégia

Missão

Atuar no desenvolvimento sustentável do Badminton, através de políticas para o Rendimento e Desenvolvimento, focando o resgate dos valores olímpicos, culturais e sociais como elementos fundamentais para **conquistar campeões nas quadras ena vida.**

Visão

Garantir de forma profissional e sustentável, o desenvolvimento esportivo, para que a CBBd seja **a referência do Badminton no Continente Americano**, nos próximos 04 anos.

Valores

- ✓ Trabalho em Equipe
- ✓ Criatividade
- ✓ Inovação
- ✓ Compromisso
- ✓ Competência
- ✓ Ética

Moderna visão do propósito e sua comunicação

Atuar com responsabilidade, para garantir a sustentabilidade para as gerações futuras, considerando os aspectos financeiros, desenvolvimento esportivo e massificação da modalidade.

Mapeamento dos Stakeholders da entidade

- | | | |
|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ministério Cidadania Secretaria Especial do Esporte ✓ COB ✓ CPB ✓ CBDE ✓ CBDU ✓ CBC ✓ Secretarias de Esportes Municipais e Estaduais | <ul style="list-style-type: none"> ✓ Atletas ✓ Técnicos ✓ Gestores ✓ Público em geral ✓ Patrocinadores ✓ Parceiros ✓ Investidores ✓ Fornecedores ✓ Universidades | <ul style="list-style-type: none"> ✓ Federações Estaduais ✓ Clubes ✓ Entidades de prática ✓ Colaboradores da CBBd ✓ Prestadores de Serviços da CBBd |
|--|---|--|

	Ajuda	Atrapalha
Ambiente Interno	<p>Força / Strong</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Credibilidade das Marcas: CBBd e Badminton Brasil 2. Centros de Treinamento CBBd: Teresina / PI e Americana / SP 3. Seleção Adulta Permanente 4. Sistema / Metodologia de Gestão – Planejamento Estratégico 5. Estrutura de desenvolvimento e capacitação de treinadores e professores 6. Equipe de arbitragem – CNA 7. Atuação na Ciência do Esporte 	<p>Fraqueza / Weaknesses</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Interação dos técnicos da CBBd com os treinadores formadores 2. Tecnologia da Informação: Site, redes sociais e transmissão das competições 3. Assessoria de imprensa / Visibilidade da modalidade 4. Estrutura funcional – adequação a atual demanda existente
Ambiente Externo	<p>Oportunidades / Opportunity</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Intensificar a transferência de conhecimento dos técnicos das seleções, com os treinadores formadores 2. Otimizar o uso da tecnologia de informação, com equipe que atenda as demandas atuais 3. Atuar de forma intensa na divulgação da modalidade 4. Identificar a melhor estrutura operacional, aproveitando as competências existentes e adicionando competência, caso necessário 5. Intensificar o projeto existente de Detecção de Talentos, através do Proforma 6. Realizar planejamento de treinamento e competições para o ciclo 2024 – Paris, a partir de 2021, assim como a estratégia e respectivas metas 7. Manter a Gestão, como pilar de sustentação do crescimento e da manutenção da credibilidade da modalidade / marcas, relacionadas à entidade. 	<p>Ameaças / Threats</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Não reposição de talentos, nas Seleções Adulta e Juvenil 2. Evolução abaixo dos competidores diretos 3. Gestão inadequada, que não seja capaz de sustentar o crescimento da modalidade 4. Ausência de recursos financeiros suficientes 5. Legislação não aplicada as necessidades da gestão esportiva olímpica brasileira

Análise SWOT

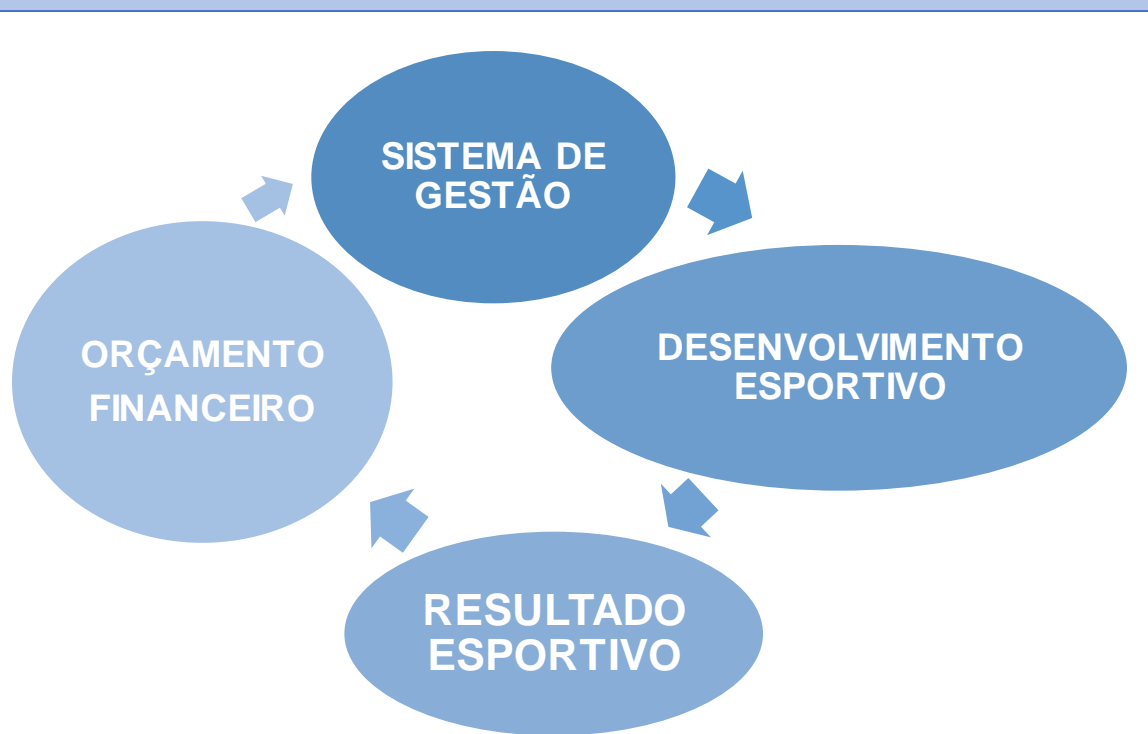
Plano de Ações aplicadas a análise SWOT

- ✓ Redefinir as tarefas e responsabilidades da equipe de trabalho da CBBd, para atuarem de forma a atenderem e superarem as novas demandas definidas pelas entidades gestoras do esporte, entidades regulamentadoras, atletas, praticantes, parceiros, patrocinadores e comunidade envolvida com a modalidade.
- ✓ Adequar a estrutura organizacional para atender as demandas atuais e futuras.
- ✓ Gerar curso de capacitação de Gestão, focado na capacitação de todas as Federações Estaduais interessadas.
- ✓ Criar Sistema de avaliação da Gestão das Federações, com Ranking Nacional de Gestão, que será referência para apoios realizados pela CBBd, ao longo dos anos.
- ✓ Manter a entidade – CBBd, regularizada, atendendo todos os requisitos legais aplicáveis.
- ✓ Continuar atuando fortemente junto as entidades gestoras do esporte nacional, como Ministério da Cidadania – Secretaria Especial do Esporte, COB, CPB, CBC, CBDU, CBDE, Secretarias Estaduais, defendendo os interesses da Modalidade, em todos os aspectos relevantes.
- ✓ Definir metas para os objetivos definidos e monitorá-los, frequentemente.
- ✓ Atuar de forma contínua, na formação dos recursos humanos, com foco no desenvolvimento da base da modalidade e no rendimento, conforme cronograma anual.
- ✓ Monitorar a aplicação do conhecimento adquirido pelos técnicos / professores e atletas, em eventos realizados sob gestão da CBBd, através dos resultados conquistados em captação de potenciais atletas, disseminação do conhecimento adquirido na comunidade onde atua e em competições, conforme metas definidas em comum acordo, antes da realização das atividades, entre as partes envolvidas.
- ✓ Manter e fortalecer as competições regionais, em conjunto com as Federações Estaduais.
- ✓ Referente ao desenvolvimento do quadro nacional de arbitragem, sob a gestão da Comissão Nacional de Arbitragem – CNA, agiremos, conforme os seguintes direcionamentos:
 - Manter a CNA, cada vez mais independente, atendendo todas as regras existentes.
 - Dar oportunidade a todos os árbitros do quadro nacional, para atuação nas competições nacionais e internacionais realizadas no Brasil sob gestão da CBBd, no Badminton, Parabadminton e Air Badminton.
 - Dar oportunidade aos melhores quadros da CNA, para se capacitarem e atuarem em âmbito internacional, conforme sempre, com as condições financeiras da CBBd.
 - Dar continuidade no cumprimento do cronograma de formação e capacitação de árbitros nacionais.

- ✓ Comissão técnica do Badminton adulto, com toda equipe da CBBd envolvida, gerar o planejamento macro para o ciclo 2021 – 2024 e micro – anual, com os respectivos objetivos e metas.
 - Definir a quantidade possível de atletas para iniciarem as atividades, sempre mantendo a equiparação entre atletas masculinos e femininos, conforme o cenário e quantidade de atletas qualificados pela comissão técnica.
- ✓ Comissão técnica do Parabadminton adulto, com toda equipe da CBBd envolvida, gerar o planejamento macro para o ciclo 2021 – 2024 e micro – anual, com os respectivos objetivos e metas.
 - Definir a quantidade possível de atletas para realizarem as atividades, sempre mantendo a equiparação entre atletas masculinos e femininos, conforme o cenário, categorias / classes e quantidade de atletas qualificados pela comissão técnica.
- ✓ Comissão técnica do Badminton juvenil, com toda equipe da CBBd envolvida, gerar o planejamento focando as competições chaves: Mundial, PANAM, Jogos SULAM da Juventude, Jogos PANAM da Juventude e Jogos Olímpicos da Juventude, do novo ciclo, com os respectivos objetivos e metas.
 - Definir a quantidade possível de atletas por competição, sempre mantendo a equiparação entre atletas masculinos e femininos, conforme o cenário, regras e quantidade de atletas qualificados pela comissão técnica.
- ✓ Aproximar a CBBd das Universidades e pesquisadores do esporte e gestão esportiva nacional.
- ✓ Dar continuidade na criação do portfólio de produtos da marca Badminton Brasil – Registrada pela CBBd, para comercialização.
- ✓ Manter Gestão diferenciada de destaque no cenário esportivo, visando aumento real do orçamento no COB e CPB.
- ✓ Continuar e intensificar a forte atuação na busca de Patrocinador Master.
- ✓ Atuar para o fortalecimento da instituição, através de ações que visam o compartilhamento nas tomadas de decisões estratégicas, conforme definições que devem constar no Estatuto da Entidade:
 - Proposta de modernização do Estatuto, com vagas para representantes dos presidentes de Federações Estaduais – regularizadas, vaga para representante dos atletas e vaga para representante dos Clubes e ou Entidades de práticas – através do CBC, no Conselho de Administração da entidade.
 - Todas estas vagas, assim como a vaga destinada a membro Independente, seriam definidas por votação pela Assembleia.
 - Inserir o Air Badminton, como atuação da CBBd, no aspecto de gestão da modalidade.
- ✓ Fomentar o debate e a pesquisa para definição do “contexto brasileiro de jogar badminton” e reformular o sistema competitivo, visando a sustentabilidade da modalidade, principalmente nas categorias de base, sub11 e sub13.
- ✓ Fortalecer, capacitar e aperfeiçoar as Comissões de Atletas de Badminton e Parabadminton.

- ✓ FORTALECER a entidade e atender a comunidade do Badminton em geral – nunca a interesses individuais, sempre dentro da possibilidade existente, será o foco desta gestão.

1.7 Pilares Estratégicos



1.8 Objetivos Estratégicos

Pilares Estratégicos	Metas Estratégicas
<p>Sistema de Gestão</p> <p>Destaque na Gestão Esportiva no cenário Nacional e Mundial</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Posição TOP 5 no G.E.T. – COB; 2. Posição TOP 3 no Rating Integra; 3. Manter a Certificação ISO 9001; 4. Conquistar as Certificações: ISO 37000 (Anticorrupção) e ISO 19600 (Compliance);
<p>Desenvolvimento Esportivo</p> <p>Aumento da competitividade dos atletas / desenvolvimento</p>	<ol style="list-style-type: none"> 5. Inserir a modalidade em todos os estados da Federação; 6. Ampliar o número de atletas filiados na CBBd, em 100%; 7. Realizar clínicas de desenvolvimento em todas as etapas do Circuito Nacional; 8. Realizar no mínimo, 04 clínicas por ano, no CT da CBBd, para técnicos; 9. Divulgar e regulamentar o Air Badminton no Brasil, como ferramenta para agregar adeptos ao Badminton e Parabadminton;

<p style="text-align: center;">Resultado Esportivo</p> <p>Se posicionar entre TOP 3 países na América e entre os TOP 20 no mundo, Ranking Mundial - BWF por Equipes.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 10. Conquistar 06 medalhas no Jogos SULAM Badminton Adulto 2022; 11. Conquistar vagas em 03 modalidades no Badminton para o Jogos Olímpicos Paris 2024; 12. Conquistar 07 medalhas no Jogos PARAPANAM Parabadminton Adulto 2023; 13. Conquistar 06 medalhas no Jogos PANAM Badminton Adulto 2023; 14. Conquistar vagas em 02 modalidades no Parabadminton para o Jogos Paralímpicos Paris 2024; 15. Conquistar 01 medalha no Jogos Paralímpicos 2020/2021 e 2024; 16. Conquistar medalhas nas competições Juvenis – Badminton e Parabadminton, quando aplicável: Jogos PANAM – 2021, Jogos SULAM – 2022, e Jogos Olímpicos – 2022;
<p style="text-align: center;">Orçamento / Financeiro</p> <p>Crescimento Sustentável</p>	<ol style="list-style-type: none"> 17. Aumentar o número de árbitros do quadro nacional, contando no mínimo com 01 árbitro por estado, atuante; 18. Atingir 5% do orçamento, com a marca Badminton Brasil; 19. Aumentar o orçamento em 10% real, a cada ano no ciclo 2021-2024.

Mapa Estratégico

MAPA ESTRATÉGICO

VISÃO: SER REFERENCIA NO CONTINENTE AMERICANO

Valores

- ✓ Trabalho em Equipe
- ✓ Criatividade
- ✓ Inovação
- ✓ Compromisso
- ✓ Competência
- ✓ Ética

RESULTADO

OBTER SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

TORNAR-SE A MAIOR POTÊNCIA DA AMÉRICA

SER REFERÊNCIA, NA GESTÃO ESPORTIVA

CLIENTES

GERAR COMPETITIVIDADE AOS ATLETAS DE RENDIMENTO E BASE

ALIMENTAR VIZIBILIDADE DA MODALIDADE

GERAR OPORTUNIDADES PARA GESTORES, TÉCNICOS E PROFESSORES

GERAR INSPIRAÇÃO E ENTRETENIMENTO PARA O PÚBLICO EM GERAL

PROCESSOS INTERNOS

MANTER APOIO A SELEÇÃO BRASILEIRA ADULTA RENDIMENTO E AMPLIAR APOIO A SELEÇÃO BRASILEIRA JUVENIL -- BASE

PAORONIZAR E FORMALIZAR AS MELHORES PRÁTICAS DE TRABALHO EM CADA PROCESSO / ATIVIDADE DA ENTIDADE

APERFEÇOAR A ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DA ENTIDADE

ATUAR EM PARCERIA COM ESCOLAS, CLUBES ENTIDADES DE PRÁTICA E FEDERAÇÕES

ORGANIZAR E REALIZAR COMPETIÇÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS

CRIAR ESTRUTURA PARA CAPTAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS

PESSOAS

ADEQUAR A ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

APRIMORAR A CAPACITAÇÃO DOS GESTORES E EQUIPE ADMINISTRATIVA

AMPLIAR A CAPACITAÇÃO DE TÉCNICOS E PROFESSORES

AMPLIAR A CAPACITAÇÃO DA ARBITRAGEM

MISSÃO: FORMAR CAMPEÕES NA QUADRA E NA VIDA

Estratégias com Desdobramento

Indicadores e Metas

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador	Descrição	Memória de Cálculo	Unidade de Medida	Período	Responsável	Fonte da Informação	Meta Estratégica
Sistema de Gestão	Destaque na Gestão Esportiva no cenário nacional e mundial	Posicionamento no RK G.E.T.	Desempenho da Gestão, conforme critérios COB	Nível de adequação conforme classificação da entidade	Ranking Posição Classificação	Anual Avaliação mensal	Responsável Compliance Equipe CBBd	COB	TOP 5
		Posicionamento no Rating Integra	Desempenho da Gestão, conforme critérios Integra	Nível de adequação conforme classificação da entidade	Ranking Posição Classificação	Anual	Responsável Compliance Equipe CBBd	Rating Integra Grupo Ethos	TOP 3
		Certificação ISO 9001	Atender requisitos da Norma	Auditorias	Adequação Certificação	Anual	Responsável Compliance Equipe CBBd	Órgão Certificador Intertek	Manter Certificação
		Certificações : ISO 37000 ISO 19600	Atender requisitos da Norma	Auditorias	Adequação Certificação	Anual	Responsável Compliance Equipe CBBd	Órgão Certificador	Conquistar Certificações

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador	Descrição	Memória de Cálculo	Unidade de Medida	Período	Responsável	Fonte da Informação	Meta
Desenvolvimento Esportivo	Aumento da competitividade dos atletas / desenvolvimento	Nº de Estados com Federações	Evolução quantitativa	Quantificação	Qtde Numeral	04 anos	2º Vice Presidente Equipe CBBd	Gestão CBBd	Todos os estados do Brasil com Federação
		Nº de atletas Filiados Badminton e Parabadminton	Evolução quantitativa	Quantificação	Qtde Numeral	04 anos	Federações Estaduais 2º Vice Presidente Equipe CBBd	Gestão CBBd	100% referente a 2020
		Realizar clínicas de desenvolvimento	Realização de atividades planejadas	Quantificação	Qtde Numeral	Anual	Desenvolvimento Comissão Técnica	Gestão CBBd	Em todas as etapas do Circuito Nacional
		Realizar clínicas para técnicos – foco rendimento	Realização de atividades planejadas	Quantificação	Qtde Numeral	Anual	Desenvolvimento Comissão Técnica	Gestão CBBd	04 por ano
		Divulgar e regulamentar o Air Badminton no Brasil, como ferramenta para agregar adeptos ao Badminton e Parabadminton	Realização de atividades planejadas	Quantificação	Qtde Numeral	Anual	1º Vice Presidente	Gestão CBBd	02, conforme calendário

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador	Descrição	Memória de Cálculo	Unidade de Medida	Período	Responsável	Fonte da Informação	Meta
Resultado Esportivo	Se posicionar entre TOP 3 países na América e entre os TOP 20 no mundo, Ranking Mundial - BWF por Equipes	Desempenho Jogos SULAM Badminton 2022	Competição	Desempenho	Resultado Conquista	2022	Comissão técnica e Equipe CBBd	CONSUBAD	06 Medalhas
		Desempenho Jogos PANAM Badminton 2023	Competição	Desempenho	Resultado Conquista	2023	Comissão técnica e Equipe CBBd	BPAC	06 Medalhas
		Desempenho Jogos Olímpicos 2024	Competição	Desempenho	Resultado Conquista	2024	Comissão técnica e Equipe CBBd	BWF	03 Vagas em 03 modalidades
		Desempenho Jogos PARAPANAM Parabadminton 2023	Competição	Desempenho	Resultado Conquista	2023	Comissão técnica e Equipe CBBd	BPAC	07 Medalhas
		Desempenho Jogos Paralímpicos 2024	Competição	Desempenho	Resultado Conquista	2024	Comissão técnica e Equipe CBBd	BWF	02 Vagas em 02 modalidades
		Desempenho Badminton e Parabadminton Juvenil	Jogos PANAM 2021 Jogos SULAM 2022 Jogos Olímpicos 2022	Desempenho	Resultado Conquista	2021 a 2022	Comissão técnica e Equipe CBBd	CONSUBAD BPAC BWF	Conquistar Medalhas em todas as competições
		Desempenho Jogos Paralímpicos 2024	Competição	Desempenho	Resultado Conquista	2024	Comissão técnica e Equipe CBBd	BWF	Conquistar 01 medalha no Jogos Paralímpicos 2020/2021 e 2024

Pilar Estratégico	Objetivo Estratégico	Indicador	Descrição	Memória de Cálculo	Unidade de Medida	Período	Responsável	Fonte da Informação	Meta
Orçamento Financeiro	Crescimento Sustentável	Nº de árbitros do quadro nacional	Evolução quantitativa	Quantificação	Qtde Numeral	04 anos	CNA	CNA	01 árbitro Nacional por estado, no mínimo
		Gerar receita com a marca BADMINTON BRASIL	Aumento do Orçamento	Crescimento com base em 2020	R\$	04 anos	Presidente E-commerce Marketing Equipe CBBd	Gestão CBBd	5 %
		Crescimento do Orçamento Geral	Aumento do Orçamento	Crescimento com base em 2020	R\$	Anual	Presidente E-commerce Marketing Equipe CBBd	Gestão CBBd	10 %

Projetos

Objetivo Estratégico	Projeto	Escopo do Projeto	Valor Estimado	Fonte de Recurso	Prazo
Destaque na Gestão Esportiva no cenário nacional e mundial	01	Redefinir as tarefas e responsabilidades da equipe de trabalho da CBBd, para atuarem de forma a atenderem e superarem as novas demandas definidas pelas entidades gestoras do esporte, entidades regulamentadoras, atletas, praticantes, parceiros, patrocinadores e comunidade envolvida com a modalidade. Adequar a estrutura organizacional para atender as demandas atuais e futuras.	100.000,00	Lei das Loterias COB CPB	Março 2021
	02	Gerar curso de capacitação de Gestão, focado na capacitação de todas as Federações Estaduais interessadas. Criar Sistema de avaliação da Gestão das Federações, com Ranking Nacional de Gestão, que será referência para apoios realizados pela CBBd, ao longo dos anos.	50.000,00	Lei das Loterias COB CPB	2021
Aumento da competitividade dos atletas / desenvolvimento	03	Atuar de forma contínua, na formação dos recursos humanos, com foco no desenvolvimento da base da modalidade e no rendimento, conforme cronograma anual. Monitorar a aplicação do conhecimento adquirido pelos técnicos / professores e atletas, em eventos realizados sob gestão da CBBd, através dos resultados conquistados em captação de potenciais atletas, disseminação do conhecimento adquirido na comunidade onde atua e em competições, conforme metas definidas em comum acordo, antes da realização das atividades, entre as partes envolvidas.	500.000,00	Lei das Loterias COB CPB	2021 2024

Ficha técnica sobre os projetos

Objetivo Estratégico	Projeto	Escopo do Projeto	Valor Estimado	Fonte de Recurso	Prazo
Aumento da competitividade dos atletas / desenvolvimento	04	Dar oportunidade aos melhores quadros da CNA, para se capacitarem e atuarem em âmbito internacional, conforme sempre, com as condições financeiras da CBBd. Dar continuidade no cumprimento do cronograma de formação e capacitação de árbitros nacionais.	50.000,00	Lei das Loterias COB CPB	2021 2024
Se posicionar entre TOP 3 países na América e entre os TOP 20 no mundo, Ranking Mundial - BWF por Equipes	05	Planejamento das Seleções adulto e jovens do Badminton e Parabadminton, considerando: <ul style="list-style-type: none"> • Comissão Técnica • Treinamentos • Calendário de competições 	1.700.000,00	Lei das Loterias COB CPB	2021 2024
Crescimento Sustentável	06	Criação do portfólio de produtos da marca Badminton Brasil registrada pela CBBd, para comercialização.	150.000,00	Lei das Loterias COB CPB	2021
	07	Atuação na busca de Patrocinador Master.	50.000,00	Lei das Loterias COB CPB	2021 2024

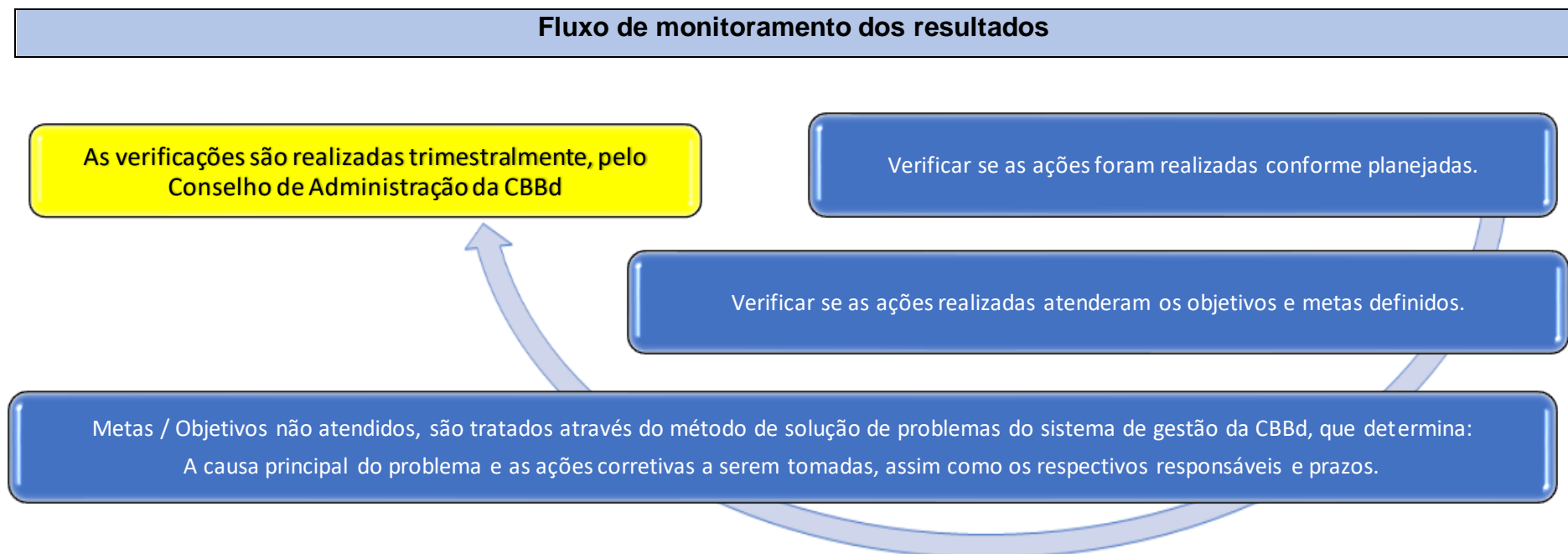
Quadro – Previsão Orçamentária

Tipo de Receita	Descrição	2021	2022	2023	2024	Total
Orçamento ordinário COB	Lei das Loterias	3.393.000,00	4.000.000,00	4.200.000,00	4.500.000,00	16.093.000,00
Orçamento desenvolvimento COB	COB/SOI	420.000,00	400.000,00	420.000,00	450.000,00	1.690.000,00
Orçamento extra COB	COB	400.000,00	300.000,00	400.000,00	420.000,00	1.520.000,00
Orçamento ordinário CPB	Lei das Loterias	1.300.000,00	1.100.000,00	1.200.000,00	1.250.000,00	4.850.000,00
Orçamento extra CPB - Rendimento	CPB	300.000,00	100.000,00	400.000,00	300.000,00	1.100.000,00
Comercialização produtos Badminton Brasil	Receita CBBd	10.000,00	50.000,00	100.000,00	200.000,00	360.000,00
Taxa de Filiações Federações e Atletas	Receita CBBd	10.000,00	42.000,00	45.000,00	50.000,00	147.000,00
Cursos de Capacitação	Receita CBBd	60.000,00	65.000,00	70.000,00	75.000,00	270.000,00
Patrocinadores / Parceiros	Receita CBBd	100.000,00	200.000,00	300.000,00	500.000,00	1.100.000,00
Total Geral Anual		5.993.000,00	6.257.000,00	7.135.000,00	7.745.000,00	27.130.000,00

Processo de Monitoramento e Controle

Monitorar as ações faz parte do sistema de gestão da CBBd, envolvendo os responsáveis de forma transparente para que as estratégias possam ser avaliadas periodicamente e para que as decisões sejam mais assertivas e em tempo hábil.

Todos os membros da entidade estão alinhados e conhecem as metas e anseios do planejamento estabelecido, para que com isso, identifique as responsabilidades e todos façam parte das conquistas e necessidade de correção de rumo, que também faz parte da gestão.



Conclusão

Considerações finais

Este Planejamento Estratégico foi adequado ao atual cenário esportivo nacional e a evolução que a modalidade alcançou nos últimos 9 anos.

Estão sendo considerando no P.E., um crescimento significativo da modalidade, nos aspectos: Governança / Gestão, Financeiro, Resultados Esportivos e Desenvolvimento e Identificação de Talentos.

Este crescimento está sustentado pelas ações descritas no P.E., assim como pelo atendimento das metas também estabelecidas no P.E.

Participaram da elaboração deste P.E., os gestores que irão conduzir a modalidade no ciclo 2021 – 2024, pensando na real aplicação do mesmo e tornando-o a principal diretriz da gestão da entidade para este período.

Todavia, sabemos que o mundo é mutável e que imprevistos, dos mais diversos podem ocorrer, seja por algo natural ou por consequências direcionadas.

A Pandemia do COVID-19 fez o mundo inteiro mudar e se adequar, porém, mesmo nessas situações inesperadas podemos e devemos planejar algo futuro, pois muito mais difícil seria sair desta situação sem um norte a seguir, afinal é muito mais fácil mudar o percurso do que não se saber onde quer chegar.

Estamos considerando o final da pandemia, com a validação da Vacina, a partir de fevereiro / março de 2021.

Caso isso não ocorra e tivermos impactos que afetem diretamente as ações planejadas, assim como o atendimento das metas definidas, realizaremos uma revisão no P.E., visando adequações ao cenário vigente.

Aprovação: Dezembro de 2020

Aplicação: a partir de 01/01/2021

Análise de Resultados: 13/10/2021

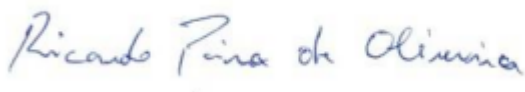
DIRETORIA EXECUTIVA:



José Roberto Santini Campos
Presidente



Wendel de Oliveira Mota Ribeiro
1º Vice-presidente



Ricardo Pina de Oliveira
2º Vice-presidente